

## Sustentabilidade e Empreendedorismo Social no Programa Enactus UFCA: resultados e desafios das ações extensionistas

### *Sustainability and Social Entrepreneurship in the Enactus UFCA Program: results and challenges of extension actions*

Victoria Régia Arrais de Paiva<sup>1</sup>

Eduardo Vivian da Cunha<sup>2</sup>

Cris Maria Aureliano Marques Albuquerque<sup>3</sup>

Eduardo Leite Alves<sup>4</sup>

Isaac Moreira de Carvalho Gomes<sup>5</sup>

**Resumo:** O Programa Enactus UFCA há onze anos atua em comunidades do Cariri cearense, com foco no empreendedorismo social e está com três projetos em andamento: Maená, Maria Bonita e Phyplant, voltados para as áreas da construção civil, confecção de absorventes ecológicos e produção de fitoterápicos, respectivamente. O presente relato de experiências objetiva expor resultados e desafios vivenciados pelos projetos do ciclo 2021-2022, fomentados pela Pró-Reitoria de Extensão da Universidade Federal do Cariri (PROEX/UFCA). Entre os principais impactos destacam-se os avanços no tocante ao alcance dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) promovidos tanto na formação dos estudantes, mediante seu engajamento com temáticas ligadas à sustentabilidade, como pelo intercâmbio de conhecimentos com os públicos participantes das ações, colaborando, portanto, para a geração de trabalho e de renda de populações socioeconomicamente vulneráveis e para o desenvolvimento do protagonismo estudantil.

**Palavras-chave:** empreendedorismo social; extensão; protagonismo estudantil; sustentabilidade.

**Abstract:** The Enactus UFCA Program has been operating in communities in Ceara's Cariri for eleven years, focusing on social entrepreneurship, and has three ongoing projects, namely: Maená, Maria Bonita and Phyplant, aimed at the areas of civil construction, production of sanitary pads ecological and phytotherapeutic, respectively. This experience report aims to expose the results and challenges experienced by the projects of the 2021-2022 cycle, promoted by the Dean of Extension of the Federal University of Cariri (PROEX/UFCA). Among the main impacts are the advances in terms of achieving the Sustainable Development Goals (SDGs) promoted both in the training of students, through their engagement with issues related to sustainability, and through the exchange of knowledge with the

<sup>1</sup> Doutora em Sociologia (UFC), docente do Centro de Ciências Sociais Aplicadas da UFCA e coordenadora do Programa de Extensão ENACTUS/UFCA. E-mail: [victoria.arrais@ufca.edu.br](mailto:victoria.arrais@ufca.edu.br)

<sup>2</sup> Doutor em Administração (UFBA), docente do Centro de Ciências Sociais Aplicadas da UFCA, e coordenador adjunto do Programa de Extensão ENACTUS/UFCA. E-mail: [eduardo.cunha@ufca.edu.br](mailto:eduardo.cunha@ufca.edu.br)

<sup>3</sup> Graduanda em Engenharia de Materiais (UFCA). E-mail: [cris.albuquerque@ufca.edu.br](mailto:cris.albuquerque@ufca.edu.br)

<sup>4</sup> Graduando em Biblioteconomia (UFCA). E-mail: [eduardo.leite@aluno.ufca.edu.br](mailto:eduardo.leite@aluno.ufca.edu.br)

<sup>5</sup> Graduando em Engenharia Civil (UFCA). E-mail: [isaac.moreira@aluno.ufca.edu.br](mailto:isaac.moreira@aluno.ufca.edu.br)

public participating in the actions, collaborating, therefore, for the generation of work and income for socioeconomically vulnerable populations and for the development of student protagonism.

**Keywords:** social entrepreneurship; extension; student protagonism; sustainability.

## 1 INTRODUÇÃO

A rede Entrepreneurial Action Us (ENACTUS), cuja tradução em português significa “Nós numa Ação Empreendedora”, é uma organização internacional sem fins lucrativos que se dedica a inspirar jovens universitários a transformarem vidas por meio da ação empreendedora (ENACTUS BRASIL, 2021a), com a missão de fomentar o empreendedorismo social como catalisador para geração de impactos socioambientais positivos (ENACTUS GLOBAL, 2021),

Ainda de acordo com a Enactus Global (2021) seu propósito é inspirar e apoiar os jovens a usar a inovação e o empreendedorismo para buscar soluções para os maiores problemas do mundo. Além disso, a Enactus tem a visão de que jovens líderes podem utilizar inovação e habilidades de negócios para garantir que todas as pessoas prosperem em um mundo sustentável, também defendendo os valores de integridade, paixão, inovação e colaboração para o fomento e a promoção do empreendedorismo social.

Ademais, as iniciativas vinculadas aos Times Enactus, nomenclatura atribuída aos grupos de estudantes e professores vinculados à Rede Enactus, estão em sintonia com os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), pois os projetos desenvolvidos pelos estudantes têm como ponto comum o propósito de colaborar com o alcance dos ODS nas comunidades em situação de vulnerabilidade socioeconômica onde atuam.

A Enactus Global (2021) está atualmente presente em 33 países, com 1.626 projetos em times atuantes, 2.064 Instituições de Ensino Superior com times, 37.470 pessoas ativas, 500 parceiros e um impacto positivo social total de 11.606.477 pessoas.

Em relação ao contexto nacional, existe a rede Enactus Brasil, contando com 127 times, 200 projetos, e mais de 3 mil estudantes, mais de 83.000 pessoas

impactadas e cerca de 315.000 horas de dedicação de trabalho voluntário (ENACTUS BRASIL, 2021b).

O staff nacional é responsável por fornecer uma plataforma que possibilita aos estudantes universitários a criação de projetos que passam pelo desenvolvimento comunitário, políticas públicas e até negócios sociais, aplicando na prática os conhecimentos de sala de aula para resolver problemas reais da sociedade (ENACTUS BRASIL, 2021a).

Os ODS da ONU são o alicerce de todos os 200 projetos desenvolvidos pelos mais de três mil universitários conectados à rede Enactus Brasil (ENACTUS GLOBAL, 2021).

O Programa Enactus UFCA, institucionalizado por meio da Pró-Reitoria de Extensão da Universidade Federal do Cariri (PROEX/UFCA), atua há onze anos em solo caririense, contando, atualmente, com 20 membros ativos, distribuídos em três projetos: Maená, Maria Bonita e Phyplant, todos com o objetivo comum de sanar problemáticas observadas nas comunidades em situação de vulnerabilidade socioeconômica do Cariri cearense, por meio de ações baseadas no empreendedorismo social e na sustentabilidade. Após a finalização das atividades, espera-se que os participantes sejam capazes de utilizar os conhecimentos acessados para melhorar a sua qualidade de vida e se tornem multiplicadores em seus locais de atuação. Diante disso, o time Enactus UFCA atua, principalmente, alinhado aos ODS 3 (Saúde e bem-estar), ODS 5 (Igualdade de gênero), ODS 10 (Redução das desigualdades), ODS 11 (Cidades e comunidades sustentáveis) e o ODS 12 (Consumo e produção responsáveis).

Seguindo a ordem de citação dos projetos integrados ao Programa Enactus UFCA, serão apresentados a seguir os principais aspectos do escopo de cada um destes, destacando seus objetivos e modo de atuação.

O Projeto Maená tem como foco tornar acessível e viável a moradia digna para famílias em situação de vulnerabilidade social da região do Cariri Cearense. Os estudantes vinculados ao Maená são responsáveis pela elaboração de projetos na área da construção civil e os profissionais parceiros na execução do projeto são responsáveis pela implementação das obras. Assim, os discentes oferecem serviços a

um preço mais acessível e, ao mesmo tempo, promovem a geração de renda para os trabalhadores, que passam também por capacitações sobre técnicas de construção sustentável, visando alinhar-se à consecução do ODS 11.

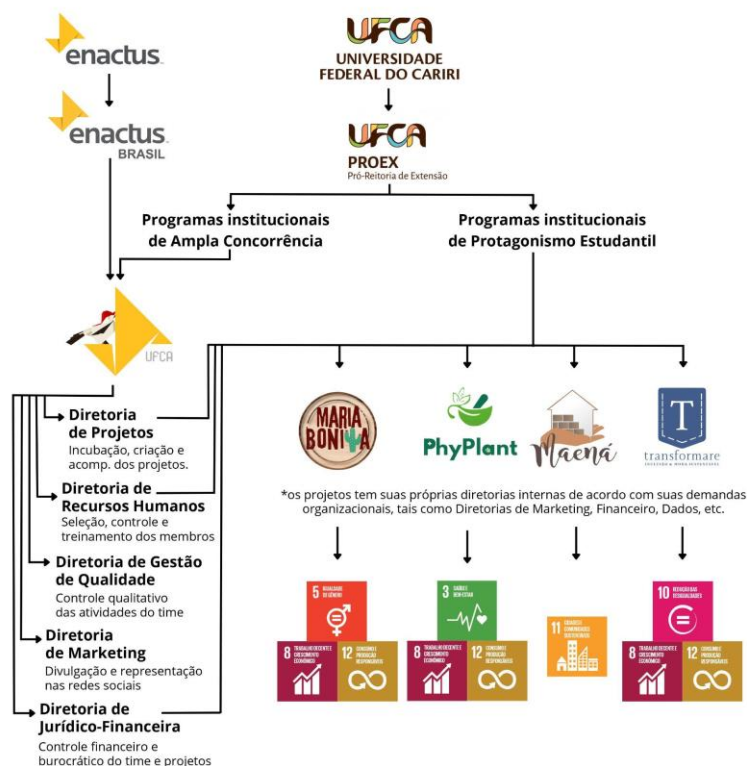
O projeto Maria Bonita atende mulheres das cidades de Juazeiro do Norte, Crato e Barbalha e tem como objetivo o combate à pobreza menstrual e à violência doméstica. Para tanto, são realizadas capacitações sobre produção de calcinhas e absorventes ecológicos, juntamente com formações sobre empreendedorismo feminino, com o objetivo de estimular a autonomia financeira dessas mulheres, fortalecendo o alcance dos ODS 5, 8 e 12.

O projeto Phyplant tem como pilares principais a saúde, a cultura e o empreendedorismo, focalizando como público prioritário os agricultores familiares, para que possam produzir fitoterápicos e medicações naturais comercializáveis, baseados na medicina popular. Ademais, há o intuito de participação do projeto em instituições de ensino para debater a valorização e a apreciação dos saberes locais no combate de enfermidades, alinhados à saúde e à geração de renda, trabalhando diretamente com os ODS 3 e 12.

Todos os projetos integrados ao Programa Enactus UFCA estão regularmente cadastrado na PROEX, atuando em estreita parceria com Projetos integrados ao edital de Protagonismo Estudantil da UFCA, que, além de colaborar de forma efetiva e assertiva com as ações dos projetos, também auxiliam na permanência dos estudantes nos cursos de graduação, por meio do fornecimento de bolsas para os discentes atuantes nas ações.

Em relação à gestão do programa, suas ações seguem uma linha organizacional baseada em setores específicos para o trato de assuntos que dizem respeito às suas áreas de atuação, denominados de “Diretorias”, também se aplicando aos projetos e a subordinação institucional em relação à UFCA e à Enactus Global e Brasil, como exposto na Figura 1:

Figura 1 – Sistema hierárquico do time Enactus UFCA



Fonte: Elaboração própria (2023).

## 2 METODOLOGIA

No tocante ao referencial metodológico, as ações realizadas pelo Programa Enactus UFCA nos anos de 2021 e 2022 estão ancoradas na educação popular freireana (FREIRE, 2010), cujas dialogicidade e horizontalidade nas relações são a base do processo de troca de conhecimentos. A seguir, consta uma breve exposição do planejamento e das metas conquistadas, com os impactos sociais e ambientais na formação dos estudantes bem como o alinhamento com a sustentabilidade, considerando os ODS.

A metodologia de implementação nas ações do Programa Enactus UFCA mescla os critérios da Rede Enactus com os critérios científicos utilizados na academia, devido às necessidades das ações serem tanto aplicáveis no meio empreendedor como no compartilhamento do conhecimento científico, sendo uma estratégia que contribui na formação acadêmica e profissional dos estudantes ao mesmo tempo em

que se constitui numa ferramenta de fomento aos negócios sociais criados com grupos socioeconomicamente vulneráveis.

Os critérios da Rede Enactus Brasil (2021b) são regidos pela indagação central “Qual time Enactus demonstrou liderança empreendedora de forma mais efetiva ao levar negócios e inovação para impactos positivos e sustentáveis beneficiando as pessoas e o planeta no último ano?”

De forma introdutória aos demais tópicos avaliativos dos critérios de desempenho destacam-se:

- a) liderança empreendedora: identificando necessidades e fomentando oportunidades com base na responsabilidade pessoal das lideranças locais, gerenciando riscos e mudanças em um ambiente dinâmico;
- b) inovação: o processo de introduzir novas ideias ou melhorá-las, serviços, tecnologias, produtos ou metodologias existentes;
- c) uso de princípios de negócios: aplicação de um modelo de plano de negócios sólidos;
- d) impacto positivo sustentável: demonstrando uma melhoria mensurável e duradoura para as pessoas e para o planeta.

Em se tratando da aplicabilidade dos critérios Enactus no contexto acadêmico e empreendedor, nas ações realizadas no Cariri, segundo Gomes *et al.* (2022), o plano de trabalho elaborado para cada projeto inicia com uma pesquisa identificatória dos principais problemas e das necessidades da comunidade e quais as metodologias e tecnologias sociais podem ser desenvolvidas e aplicadas de acordo com as demandas do público das ações.

Assim, as estratégias de sustentabilidade e responsabilidade ambiental são a base do planejamento, com a definição de metas e a distribuição das funções a serem desenvolvidas pelos integrantes do projeto, com o devido envolvimento das lideranças locais da comunidade, para que ocorra um efetivo engajamento na realização das atividades planejadas

Nesse sentido, o monitoramento das atividades e a avaliação após a conclusão de cada ciclo são fundamentais para que sejam mensurados os impactos e para a sistematização e para o compartilhamento dos aprendizados gerados tanto internamente, com os estudantes, como com a comunidade. Outro aspecto importante é a replicabilidade das ações e das tecnologias sociais implementadas, a exemplo da bioconstrução e dos absorventes ecológicos, os quais são trabalhados na perspectiva do empreendedorismo social, voltados para a autonomia dos grupos fomentados, para que tais grupos possam gerar trabalho e renda, demonstrando a possibilidade de replicação das práticas adotadas.

Durante o processo de implantação e após o término das ações são elaborados trabalhos acadêmicos, sob a forma de relatos de experiências, artigos e resumos, com o objeto de sistematizar e publicar textos sobre os impactos dos projetos e ações do Programa Enactus UFCA.

### 3 RESULTADOS E DISCUSSÃO

Na presente seção serão compartilhados os principais resultados alcançados nos ciclos 2021 e 2022 e os desafios vivenciados.

Do ponto de vista das condições objetivas para a implementação das ações extensionistas, é importante mencionar o apoio interno, as parcerias e o acesso a recursos externos, oportunizados pela Rede Enactus, os quais viabilizaram a participação em diversos eventos dentro e fora da UFCA, o custeio de bolsas para os estudantes e o auxílio direcionado aos grupos, para custeio de materiais de consumo diversos. Nessa perspectiva, é mister citar os editais anuais de Ampla Concorrência e de Protagonismo Estudantil e um edital diferenciado, lançado em 2021, voltado para ações de extensão resultantes de pesquisa, os quais possibilitou o fomento direto aos grupos produtivos. Houve ainda as premiações internas e externas, que estimularam sobremaneira os projetos. No caso dos estudantes, as bolsas mensais são no valor de R\$400,00 e o Edital 04/2021 possibilitou acessar o valor aproximado de 5 mil reais.

A seguir, serão compartilhados os principais resultados e desafios no percurso das atividades desenvolvidas, conforme os respectivos projetos:

- a) Projeto Maená: constitui-se como um negócio social com CNPJ ativo e já impactou a vida de mais de 170 pessoas, que até então viviam em condições de moradia insalubres. O projeto capacitou 15 profissionais da construção civil, compartilhando conhecimentos técnicos voltados à sustentabilidade, por meio da bioconstrução. Desse modo, colaborou com a especialização de mão de obra na região do Cariri, tendo projetado e construído mais de 7450m<sup>2</sup>, o equivalente a mais ou menos um campo de futebol e meio e evitado que mais de 20 toneladas de CO<sup>2</sup> fossem emitidas na queima de tijolos cerâmicos. Atualmente, o projeto atua no Instituto Transformar, voltado para a capacitação em libras para as pessoas surdas da região do Cariri. As ações do projeto possibilitaram a reabertura do Instituto, que estava parado, devido à insalubridade do ambiente. Em relação aos desafios tem-se a necessidade de ampliar a divulgação para que mais pessoas e/ou organizações possam acessar o projeto. Outro aspecto importante seria a possibilidade de o curso de Engenharia Civil ter maior abertura para a temática, acarretando maior engajamento dos docentes nas mentorias dos projetos bem como no envolvimento de egressos do curso;
- b) Projeto Maria Bonita: A partir da problemática da pobreza menstrual<sup>6</sup>, o projeto foca na produção de calcinhas menstruais ecológicas e absorventes ecológicos. O projeto iniciou as capacitações de corte e costura presenciais, em fevereiro de 2021, produzindo mais de 50 absorventes, em três tamanhos diferentes, conforme o fluxo menstrual, gerando os primeiros resultados

---

<sup>6</sup> De acordo com a Organização das Nações Unidas (ONU), desde 2014, a higiene menstrual consiste num direito e numa questão de saúde pública. Conforme informações da Fiocruz, no Brasil, uma em cada quatro adolescentes não tem acesso a absorvente. Mas estima-se que uma parcela ainda maior sofra com a pobreza menstrual – um conceito que não se resume à falta de recursos para itens de higiene, mas passa também por saneamento básico e educação e atinge diretamente famílias que estão em condição de pobreza, estudantes, meninas e mulheres em situação de rua ou em privação de liberdade, além de homens trans que também menstruam. Mais informações estão disponíveis pelo: <https://radis.ensp.fiocruz.br/index.php/home/entrevista/pobreza-menstrual> (acesso em 10 dez. 2022).



financeiros para as participantes no final daquele semestre. O Projeto Maria Bonita também foi contemplado com um patrocínio financeiro da empresa Ford, o que proporcionou a aquisição de novas máquinas de costuras. Em relação aos desafios, tem-se o número de participantes, que poderia ser maior, assim como os espaços de comercialização, que permanecem mais restritos à venda nas feiras e eventos locais, apoiados pela UFCA, a exemplo da Feira Cariri Criativo. Contudo, espera-se que o incremento da produção, a partir de 2023, quando será iniciada a confecção de calcinhas menstruais ecológicas, tais inovações, juntamente com a parceira com o CRAS, possam fortalecer o projeto, ampliando a participação das mulheres e os espaços para vendas. As capacitações estão acontecendo na sede da ONG Nosso Lar, hoje a principal organização parceira do projeto, localizada no bairro Tiradentes, na cidade de Juazeiro do Norte. Até o momento, as atividades seguem o cronograma estabelecido, sendo avaliadas positivamente pela comunidade, impactando socioeconomicamente as mulheres participantes do projeto e colaborando com a dimensão ambiental, reduzindo o descarte de absorventes convencionais, que podem levar mais de 400 anos para se decompor;

- c) Projeto PhyPlant: trabalha com a produção de fitoterápicos à base de plantas nativas da região do Cariri, com o objetivo de gerar renda para os agricultores familiares da comunidade local. Assim, as capacitações foram iniciadas com foco na produção do xarope de pequi e sabonetes à base de glicerina vegana. Tais ações ocorrem aos sábados, na Casa da Farinha, localizada no Baixio das Palmeiras, na zona rural do Crato, e já conta com bons resultados e mais de 50 produtos fabricados. Como desafios permanecem a melhoria nas embalagens e rótulos dos produtos, bem como o maior acesso ao laboratório de química da UFCA, que condiciona o acesso à permanência de um professor tutor durante a estadia dos estudantes no espaço. As perspectivas para o ano em curso é que ainda no primeiro semestre o projeto dê início às vendas desses produtos nas ferinhas da região e nas plataformas digitais.

A fim de visualizar os resultados de forma mais objetiva, o Quadro 1, a seguir, sistematiza dados referentes às premiações internas e externas entre 2021 e 2022:

**Quadro 1 – Premiações do Programa Enactus UFCA - 2021/2022**

Premiações do Time Enactus UFCA - 2021/2022				
Premiação	Projeto	Categoria	Colocação	Valor
XVII Encontro de Extensão (ENEX) - Prêmio Você Faz a Extensão	Enactus UFCA	Tecnologia e Produção	1º Lugar	R\$ 1.000,00
XVIII Encontro de Extensão (ENEX) - Prêmio Você Faz a Extensão	Enactus UFCA	Trabalho	1º Lugar	R\$ 600,00
XVIII Encontro de Extensão (ENEX) - Prêmio Você Faz a Extensão	Maená	Tecnologia e Produção	2º Lugar	R\$ 500,00
Prêmio FORD C3	Maria Bonita	-	TOP 8	R\$ 12.500,00
Edital N° 04/2021 - Apoio às Atividades Extensionistas Resultantes De Pesquisa	Enactus UFCA	-	TOP 10	R\$ 5.000,00
Edital Unilever: Juntos, Juntas e Juntas Pela Juventude	Enactus UFCA	-	TOP 5	R\$ 1.000,00

Fonte: Elaboração própria com base nos relatórios do Programa Enactus UFCA (2022).

Conforme se observa, os três projetos em curso geraram resultados positivos, pelos impactos identificados no incremento da renda dos participantes, colaborando, ainda com a formação e a permanência dos estudantes (bolsistas e voluntários) bem como pela proposta aderente à sustentabilidade, em suas múltiplas dimensões. Nessa direção, ressalte-se o reconhecimento público dos projetos com premiações destes por meio da PROEX-UFCA, com o prêmio Você faz Extensão (2021 e 2022), com a premiação do Programa e dos projetos integrados ao eixo temático Trabalho, recebendo a premiação de R\$1.000,00 (hum mil reais) e R\$600,00 (seiscentos reais). O projeto Maená foi agraciado com o segundo lugar, na categoria Tecnologia e Produção, com premiação de R\$500,00 (quinhentos reais), em 2022. Ademais, estes e os demais projetos, incluindo os de protagonismo estudantil, tiveram seus artigos publicados nos anais do referido evento<sup>7</sup>. Ou seja, em termos objetivos, houve o

<sup>7</sup> Mais informações estão disponíveis em: <https://enex.ufca.edu.br/premio-voce-faz-a-extensao/>.

investimento interno, por parte da UFCA, de mais de 22 mil reais nas ações do programa, quando consideradas as duas bolsas repassadas no período de um ano e oito meses para os dois bolsistas remunerados, as premiações e o fomento do Edital 04/2021, sem contar a contrapartida das organizações parceiras, que cedem os espaços para realização das atividades. Em relação às premiações externas, os valores foram superiores a 13 mil reais, o que totaliza mais de 35 mil reais recebidos sob a forma de fomento.

#### 4 CONSIDERAÇÕES FINAIS

Diante do exposto, o percurso trilhado pelo Programa Enactus UFCA vem impactando positivamente as vidas de diversas populações socioeconomicamente vulneráveis, de forma efetiva, desde sua implementação enquanto Programa de Extensão da UFCA. Esses resultados satisfatórios estão diretamente relacionados ao engajamento estudantil estimulado pelos professores conselheiros do programa, que integram a Rede Enactus, e pelas parcerias institucionais com instituições públicas e organizações privadas e do terceiro setor (leia-se as diversas organizações comunitárias com as quais atuamos), que enxergam os jovens como agentes no processo de transformação dos meios e espaços de convívio nas comunidades, a partir do empreendedorismo social e da aproximação entre a Universidade e a Sociedade, fazendo com que possamos cumprir nosso papel em prol de um mundo mais justo, fraterno e sustentável.

#### REFERÊNCIAS

ENACTUS BRASIL (org.). **Enactus Brasil: sobre nós**. 2021a. Disponível em: <http://enactus.org.br/quem-somos/sobre/>. Acesso em: 1 mar. 2023.

ENACTUS BRASIL (org.). **Manual dos times: ciclo 2021/2022**. 2021b. Disponível em: [http://brazil.enactusglobal.org/wp-content/uploads/sites/2/2021/10/MANUAL-DOS-TIMES\\_2022.pdf](http://brazil.enactusglobal.org/wp-content/uploads/sites/2/2021/10/MANUAL-DOS-TIMES_2022.pdf). Acesso em: 2 mar. 2023.

ENACTUS GLOBAL (Estados Unidos da América). **Quem somos**. 2021. Disponível em: <https://enactus.org/who-we-are/>. Acesso em: 1 mar. 2023.

FREIRE, Paulo. **Pedagogia da autonomia: saberes necessários a prática educativa**. São Paulo: Paz e Terra, 2010.

GOMES, I. M. C.; ALVES, E. L.; PEREIRA, L. E.; SOARES, A. V. L.; SOUSA, K. M. O.; OLIVEIRA, J. J. L.; PAIVA, V. R. A.; CUNHA, E. V. Impactos das ações do Programa Enactus UFCA. In: LAZZARIN, F. A.; SILVA, H. S.; ALEXANDRE, J. F.; MELO, S. S. L. (org.). **Transversalidade da Extensão: Ciência, Tecnologia e Inovações para o planeta**, Fortaleza-CE: Cultura e Informação, 2022. p. 442-446. *E-book*. Disponível em: <http://editoraci.com.br/index.php/home/catalog/book/6>. Acesso em: 1 mar. 2023.

Trabalho submetido em: 06 mar. 2023.

Aceito em: 15 mar. 2023.

 UNIVERSIDADE  
FEDERAL DO CARIRI  
PROEX – Pró-Reitoria de Extensão

Av. Tenente Raimundo Rocha nº 1639  
Bairro Cidade Universitária - Juazeiro do  
Norte - Ceará - CEP 63048-080

 [ufca.edu.br](http://ufca.edu.br)




Esta obra está licenciada com uma Licença [Creative Commons 4.0 Internacional](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/).

 **entreações**  
diálogos em extensão

 [proex.ufca.edu.br](http://proex.ufca.edu.br)

 [periodicos.ufca.edu.br/ojs/index.php/entreacoes](http://periodicos.ufca.edu.br/ojs/index.php/entreacoes)

 +55 (88) 3221-9286

e-ISSN 2675-5335